

## La gestion de projet axée sur les résultats

- **L'impact est le résultat au niveau de l'objectif général.** Il correspond au but de développement à long terme. Le projet y contribue mais d'autres facteurs et efforts seront nécessaires pour que cet impact se manifeste.
  - Par exemple : amélioration de l'éducation scolaire
- **Les outcomes sont les résultats au niveau des objectifs spécifiques** du projet. Ce sont les effets directs que le projet veut avoir sur les bénéficiaires et sur des acteurs clés ciblés par le projet et ceci dans le temps du projet.
  - Par exemple, les enfants étudient dans de meilleures conditions et obtiennent de bons scores scolaires..
- **Les outputs sont les résultats planifiés** qui correspondent aux produits, aux prestations et aux services directement fournis par le projet. Ce sont des résultats que l'on devrait avoir sous contrôle.
  - Par exemple, des enfants utilisent des livres pédagogiques ; les professeurs sont formés pour utiliser ces livres.
- **Les inputs sont les activités planifiées** en vue d'atteindre les résultats planifiés. Autrement dit, les inputs (activités) doivent se transformer en outputs (résultats).
  - Par exemple, l'ONG achète des livres et les distribue dans les écoles ; l'ONG offre une formation spécifique aux enseignants.

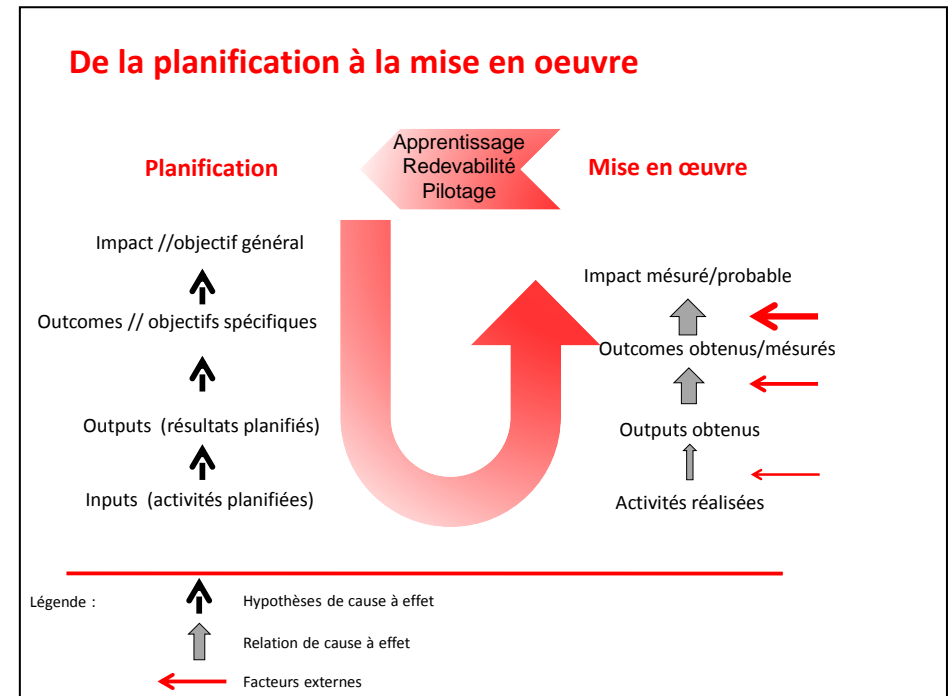


Schéma 1 : De la planification à la mise en œuvre

La logique de la gestion (planification et suivi) axée sur les résultats implique des hypothèses de cause à effet. Si, par tel et tel **inputs** (activités), le projet fournit tel **output** (produit ou service), alors on est susceptible d'atteindre tel **outcome** (objectif spécifique) qui devrait contribuer à moyen ou long terme à la réalisation de l'**impact** (objectif général) pour la situation des bénéficiaires du projet.

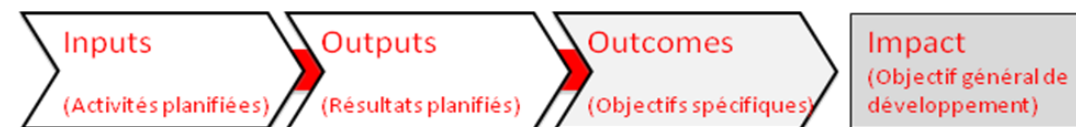


Schéma 2 : Relation de cause à effet dans la matrice du cadre logique